

# 数字が苦手でもよくわかる！！ 決算書からみた経営力・経営安定度の チェックポイント

～自社・取引先の“経営健康度”を知るための必須講座～

【開催日時】2019年12月11日（水）13：00～17：00（受付開始12：30）

【会場】横浜・YBS南幸ビル 8階大会議室（詳細裏面）

【講師】(有)マスエージェント 代表 <sup>はやし</sup> <sup>ただし</sup> 林 忠史 氏



昭和31年生まれ、群馬県出身。昭和53年、明治大学商学部卒業。芙蓉総合リース(株)、(株)浅沼経営センター勤務を経て、平成9年2月より(有)マスエージェント代表。人事管理、経営管理等中小企業の管理事業支援を行う傍ら、社員研修・実務セミナー講師として活躍。主に中小企業における経営手法、財務戦略など指導実績を積み、総合コンサルティング業務を展開している中堅コンサルタント。専門分野は経営全般（起業家養成、利益・経営計画策定、人事・労務実務、財務戦略等）。

《著書》「わかりやすい財務管理の手引き」、「ビジネスプラン作成のポイント」（NMR）

< 対象 > 経営者ならびに経営幹部、営業、財務担当の皆さま

## ●セミナーのねらい

経営活動の結果が数値になって表われます。その数値の取りまとめの書類である「決算書」は、正に会社の“通信簿”であり、そこからさまざまなシグナルを発信しています。しかしながら、「決算書」をどのように読み、今後の経営活動に活かしていくのかを理解していないと、この激変している経営環境の中で、深刻な事態を引き起こしかねません。

そこで、本セミナーでは、簿記、会計初心者の方でもわかるように、「決算書」の仕組みはもとより、「決算書」は何を物語っているのか、そのポイントを理解するとともに、企業経営に不可欠な資金繰りをいかに効率的におこなっていくのかについて、演習を交えながら解説します。

数字が苦手と感じている経営者ならびに経営幹部の方々をはじめ、営業、財務担当の皆さまにご参加をお勧めします。

**\* 当日、電卓をお持ちください。**

## ●セミナー内容

- |   |  |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 決算とは何か</li> <li>2. 決算書とは何か</li> <li>3. 決算書から何を読むのか</li> <li>4. 貸借対照表とは</li> <li>5. 損益計算書とは</li> <li>6. キャッシュフロー計算書とは</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>7. 資金繰りの考え方、やり方のセオリー</li> <li>8. 貸借対照表から経営状態を見る</li> <li>9. 損益計算書から経営状態を見る</li> <li>10. キャッシュフロー計算書から経営状態を見る</li> </ol> |
|---|--|

\* 同業者の方のご参加はご遠慮ください。

\* 録音・録画・撮影等は固くお断り申し上げます。

●お申込方法

- 以下の「申込書」にご記入のうえ、お申し込みください。  
FAXでのお申し込み  
045-225-2370 へお願いします。  
(郵送の場合は以下の送付先まで)

- ★満員の場合は、当社より電話でご連絡します。
- ★諸般の事情により、開催日程が変更、中止となる場合があります。あらかじめご了承ください。
- ★受付後は、開催日の一週間前までに受講証をお送りします。当日、受付でご提出ください。
- ☆インターネットでもお申し込みを受け付けています。  
詳しくは、浜銀総研ホームページをご覧ください。  
<https://www.yokohama-ri.co.jp/>

《会場案内図》  
YBS南幸ビル  
横浜市西区南幸2-15-20  
横浜駅西口より徒歩約5分  
(駐車場の準備はございません。)

ご連絡は会員サービス部 045-225-2376 へ

【参加費】 (税別、2名以上ご参加の場合は、割引制度があります) <資料代含む>

	★1名ご参加の場合	★2名以上ご参加の場合 (1名につき)
会 員	15,000円	13,500円 (1,500円割引)
一 般	20,000円	18,000円 (2,000円割引)

※預金口座振替の手続きがお済みの場合は、ご指定の預金口座から翌月27日(銀行休業日の場合は翌営業日)に、他のサービスの利用代金と合わせて引き落としします。  
お手続きされていない場合は、以下の預金口座にセミナー前日までにお振り込みください。  
恐れ入りますが、振込手数料はご負担ください。

※割引券使用の際は4,000円(税別)を差し引いた金額となります。

※ご欠席の場合は必ず前日までにご連絡をお願いします。当日のご欠席は有料となります。

横浜銀行本店営業部 普通預金 No.1281142 (株)浜銀総合研究所

(株)浜銀総合研究所 あて 年 月 日  
FAX: 045-225-2370 へ

浜銀総研セミナー参加申込書 ※割引券等をご利用の場合はご連絡ください

「決算書からみた経営力・経営安定度のチェックポイント」		○印をお付けください		浜銀総研会員 / 一般	
貴社名				横浜銀行お取引店 店	
電話番号:		FAX番号:			
会員番号		連絡ご担当者所属:			
ご住所		お名前:			
		Eメールアドレス:			
開催日・会場		ご参加者氏名		所属	
12月11日(水)					
横浜・YBS南幸ビル					
8階大会議室					

【送付先】 〒220-8616 横浜市西区みなとみらい3-1-1 浜銀総合研究所会員サービス部 W  
【お問い合わせ先】 TEL:045-225-2376 浜銀総合研究所会員サービス部 セミナー担当

(個人情報の取り扱いに関するご案内)

本書類に記入されました個人情報は、セミナーの申込手続きならびに実施、情報のご提供に利用します。なお、本書類に記入されました個人情報は、横浜銀行グループとして共同利用することがあります(共同利用する会社、利用目的等の詳細は、浜銀総合研究所(以下、「当社」という。)ホームページをご覧ください)。また、ご本人さまの同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。当社における個人情報の取り扱いおよび開示・訂正・利用停止等の手続きについては、当社ホームページをご覧ください。

【当社ホームページ】 <https://www.yokohama-ri.co.jp/> 【個人情報相談窓口】企画部 TEL:045-225-2374