**オンラインLIVE併用講座**

浜銀総研ビジネスセミナーのご案内

本セミナーは会場受講とWEB受講、どちらかお選びいただけます。詳細はホームページをご覧ください。

## ～なぜ、あの部署は成果が上がるのか？～

# 管理職のための マネジメント能力向上セミナー

**【 開催日時 】２０２２年７月２０日（水）１０：００～１７：００（受付開始９：３０）**

**【 会　　場 】横浜・ＹＢＳ南幸ビル　８階大会議室（詳細裏面）**

**【 講 師 】㈱目標管理トレーニング　代表取締役　加藤（かとう） 雅士（まさし） 氏**

富士通を経て、ベンチャー企業で株式公開業務を行った後、経営不振の会社の取締役として、現場の最前線でリストラを指揮する。負けグセのついた社員に“やる気”の火をつけ、数億円あった借金を約３年半で完済、再建を果たした経験をもつ。

企業再建の経験を活かし創業、現職に至る。現在は、複数の企業で役員として会社経営に関わる傍ら、経営コンサルタントとして、上場企業から中小企業までの業績向上支援と経営幹部・中間管理職の育成に力を入れた組織力強化支援を行っている。

**＜ 対象 ＞組織の成果を最大限引き上げたいと思う管理職の皆さま**

**●セミナーのねらい**

①ドラッカー式 マネジメント力チェックシートで現状のマネジメント力を自己診断する。
②成果をあげる管理職になるために重要な、先天的資質【真摯さ】と【５つの基本的能力】を学ぶ。
③ご自身が成果をあげるためのマネジメント能力強化ポイントを明らかにし、実行計画を作成する。

**●セミナー内容**

※ワークおよびロールプレイは、取りやめになる場合があります。

**１．秘訣１「マネージャーに贈る５つの質問」**
**成果を出す管理職は、出発点で大きな違いがある！**
**※ドラッカーから「マネジメント」の基本を学ぶ**
（１）我々のミッション（事業目的）は何か
（２）我々の顧客は誰か
（３）顧客にとっての価値は何か
（４）我々の成果は何か
（５）我々の計画は何か

管理職として成果を出すために、自部署のミッションを明確にし、どんな“成果”を目指して活動するかなど、**マネジメントの出発点を徹底理解**する。

＜講義、ワーク＞

**２．秘訣２　管理職が持つべき唯一の資質【真摯さ】**
（１）“真摯さ”の自己診断【実行度チェック】
（２）“真摯さ”を持ったマネジメントの重要性

管理職として発揮すべき“真摯さ”の自己診断を行い、今後自らが注力すべき“真摯さ”の重要ポイントを学ぶ。

＜講義、ワーク＞

**３．秘訣３　全ての管理職に共通する５つの基本的能力**
（１）５つの基本的能力の自己診断【実行度チェック】

全35項目のチェックリストで基本的能力の自己診断を実施

＜講義、ワーク＞

（２）５つの基本的能力こそがマネジメント力向上の鍵

①目標設定能力
・部下のやる気を引き出す目標の作り方②組織する力
・部下の強みを活かした組織体制の重要性
・弱みを中和するために何を行うか
③動機づけ・コミュニケーション能力
・働きがいのある職場にするための３つの条件
・コミュニケーションの目的は“目標管理”
④評価する力
・部下の仕事を評価する仕掛け
⑤人材育成能力
・部下の潜在能力を引き出す

全ての管理職に共通する「５つの基本的能力」の内容を理解し、自己診断結果からマネジメント力向上の強化ポイントを明確にする。

＜講義、ワーク＞

**４．診断結果から５つの基本的能力の開発計画を作成**

１年後、管理職としてどう成長したいか、能力開発計画を作成する。

**５．目標管理の要は“自己目標管理”であることを知る**

**６．クロージング**

＊同業者の方のご参加はご遠慮ください。
＊録音・録画・撮影等は固くお断り申しあげます。

浜銀総合研究所
横浜銀行グループ

## ●お申込方法

・以下の「申込書」にご記入のうえ、お申し込みください。
ＦＡＸでのお申し込みは
045-225-2370 へお願いします。
（郵送の場合は以下の送付先まで）

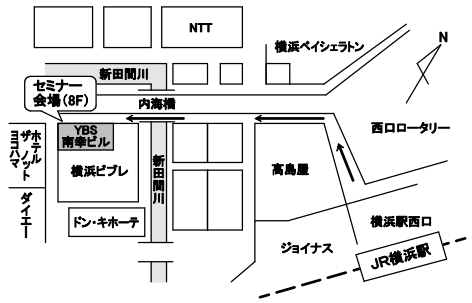
★満員の場合は、当社より電話でご連絡します。

★諸般の事情により、開催日程が変更、中止となる場合があります。あらかじめご了承ください。

★受付後は、開催日の一週間前までに受講証をお送りします。当日、受付でご提出ください。

☆インターネットでもお申し込みを受け付けています。
詳しくは、浜銀総研ホームページをご覧ください。
https://www.yokohama-ri.co.jp/

《会 場 案 内 図》
YBS南幸ビル
横浜市西区南幸2-15-20
横浜駅西口より徒歩約5分
（駐車場の準備はございません。）




ご連絡は会員サービス部 045-225-2376 へ

【参加費】（税込み、2名以上ご参加の場合は、割引制度があります）＜資料代含む＞**※昼食のご用意はいたしません。**

| | ★１名ご参加の場合 | ★２名以上ご参加の場合（１名につき） |
|---|---|---|
| 会　員 | ２０，９００円 | １８，８１０円（2,090円割引） |
| 一　般 | ２７，５００円 | ２４，７５０円（2,750円割引） |

※預金口座振替の手続きがお済みの場合は、ご指定の預金口座から翌月２７日（銀行休業日の場合は翌営業日）に、他のサービスの利用代金と合わせて引き落とします。
お手続きされていない場合は、以下の預金口座にセミナー前日までにお振り込みください。
恐れ入りますが、振込手数料はご負担ください。

**※割引券使用の際は4,400円(税込み)を差し引いた金額となります。**

**※ご欠席の場合は必ず前日までにご連絡をお願いします。当日のご欠席は有料となります。**

横浜銀行本店営業部　普通預金　Ｎｏ．１２８１１４２　㈱浜銀総合研究所

---

㈱浜銀総合研究所　あて　　年　月　日
ＦＡＸ：０４５-２２５-２３７０ へ

浜銀総研セミナー参加申込書　**※割引券等**をご利用の場合はご連絡ください

| 「管理職のための マネジメント能力向上セミナー」 | ○印をお付けください | 浜銀総研会員　／　一般 |
|---|---|---|

| | | | |
|---|---|---|---|
| 貴　社　名 | | 横浜銀行お取引店　　店 | |
| 電話番号： | | ＦＡＸ番号： | |
| 会 員 番 号 | | 連絡ご担当者所属： | |
| ご　住　所 | 〒 | お名前： | |
| | | Eﾒｰﾙｱﾄﾞﾚｽ： | |

| 開催日・会場 | ご参加者氏名 | 所　属 | 役職名 |
|---|---|---|---|
| ７月２０日（水）<br>横浜・ＹＢＳ南幸ビル<br>８階大会議室 | | | |
| | | | |

〔送付先〕〒220-8616　横浜市西区みなとみらい3-1-1 浜銀総合研究所会員サービス部　W
〔お問い合わせ先〕TEL:045-225-2376　浜銀総合研究所会員サービス部 セミナー担当

(個人情報の取扱いに関するご案内)
本書類に記入されました個人情報は、セミナーの申込の手続きならびに実施、情報のご提供に利用します。なお、本書類に記入されました個人情報は、横浜銀行グループとして共同利用することがあります（共同利用する会社、利用目的等の詳細は、浜銀総合研究所（以下、「当社」という。）ホームページをご覧ください）。また、ご本人さまの同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。当社における個人情報の取扱いおよび開示・訂正・利用停止等の手続きについては、当社ホームページをご覧になるか、以下までお問い合わせください。
【当社ホームページ】https://www.yokohama-ri.co.jp/　【個人情報相談窓口】企画部　ＴＥＬ：０４５－２２５－２３７４

２２１７－０１　　使用期限:２０２２年7月２０日まで